



*Carrera GT*

S GO 4054

*Carrera GT*

**PORSCHE SE**

	<b>Volkswagen AG 1. Halbjahr 2010</b>	<b>Porsche AG 2009/10</b>
Umsatz (in Mrd. Euro)	61,81	7,79
Absatz (Fahrzeuge)	3.566.000	81.850
Produktion (Fahrzeuge)	3.586.000	89.123
Operatives Ergebnis (in Mrd. Euro)	2,841	1,185

**Kennzahlen Beteiligungen**

PORSCHE SE

	Auslieferungen (in Fzg.)	Abweichung zum Vorjahr (in %)
Volkswagen Pkw	3.392.300	+ 12,2
Audi	829.300	+ 17,6
Škoda	569.000	+ 12,8
SEAT	259.100	+ 1,4
Bentley	3.700	+ 10,2
Lamborghini	1.000	- 17,2
Volkswagen Nfz	310.700	+ 18,8
Scania*	28.300	+ 37,0
<b>Volkswagen Konzern**</b>	<b>5.365.000</b>	<b>+ 12,7</b>
<i>Weltmarkt</i>	<i>43,6 Mio.</i>	<i>+ 11,9</i>

\* Stand: Januar bis Juni 2010    \*\* ohne Scania

**Auslieferungen an Kunden nach Marken – Januar bis September 2010 (gerundet)**

## Integrierter Automobilkonzern



Markenübergreifendes Synergiepotenzial

Starke Belegschaften

Stabile Aktionärsstrukturen (Kapitalmarkt, Land, Familien)

- Größter Europäischer Automobilkonzern
- Über 110 Mrd. € Umsatz
- 380.000 Mitarbeiter weltweit
- Vollsortimenter mit ertragsstarken Marken
- Über 6 Mio. Fzg. jährlich
- Technologisch führend

Zehn Marken unter einem Dach

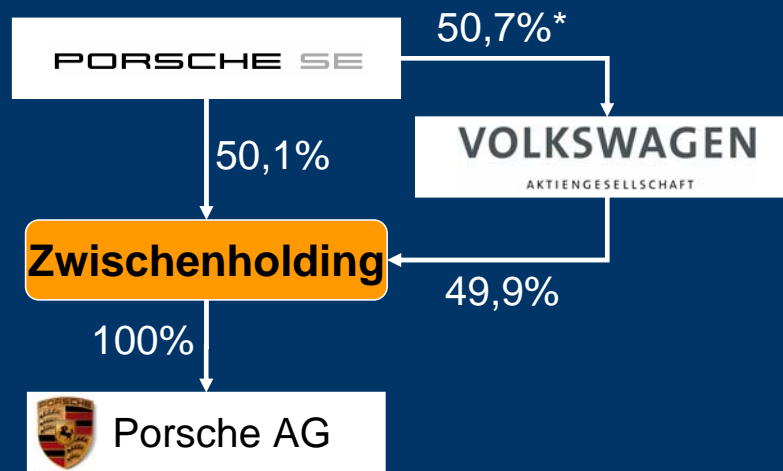


## Alte Struktur



\* Stimmrechte

## Gegenseitige Beteiligung (Übergangsstruktur)



## Zielstruktur

Integrierter  
Automobil-  
konzern  
in einer Dach-  
gesellschaft



Meilensteine der Verschmelzung:  
auf dem Weg zum integrierten Automobilkonzern



**VOLKSWAGEN**

AKTIENGESELLSCHAFT



Michael  
Macht



Matthias  
Müller



Frank  
Tuch



Klaus-Gerhard  
Wolpert



## PORSCHE SE



**Gute Partnerschaft - Audi Q7, Porsche Cayenne, Volkswagen Touareg**



## PORSCHE SE

Ergebnis nach Steuern  
aus aufgegebenen  
Geschäftsbereichen

- 6,2 Mrd. Euro

Ergebnis nach Steuern  
aus fortgeführten  
Tätigkeiten

+ 5,74 Mrd. Euro

Gesamtergebnis  
Porsche SE Konzern

- 0,454 Mrd. Euro

**Gesamtergebnis des Porsche SE Konzerns für das Geschäftsjahr 2009/10**

Stand 31. Juli 2009

Stand 31. Juli 2010

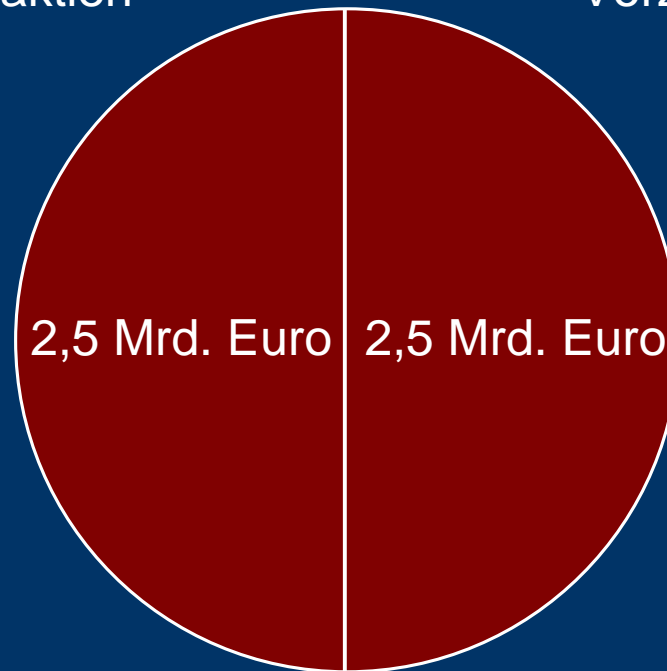
- 11,4 Mrd. Euro

- 6,0 Mrd. Euro

Deutlich verbesserte Netto-Liquidität

Stammaktien

Vorzugsaktien

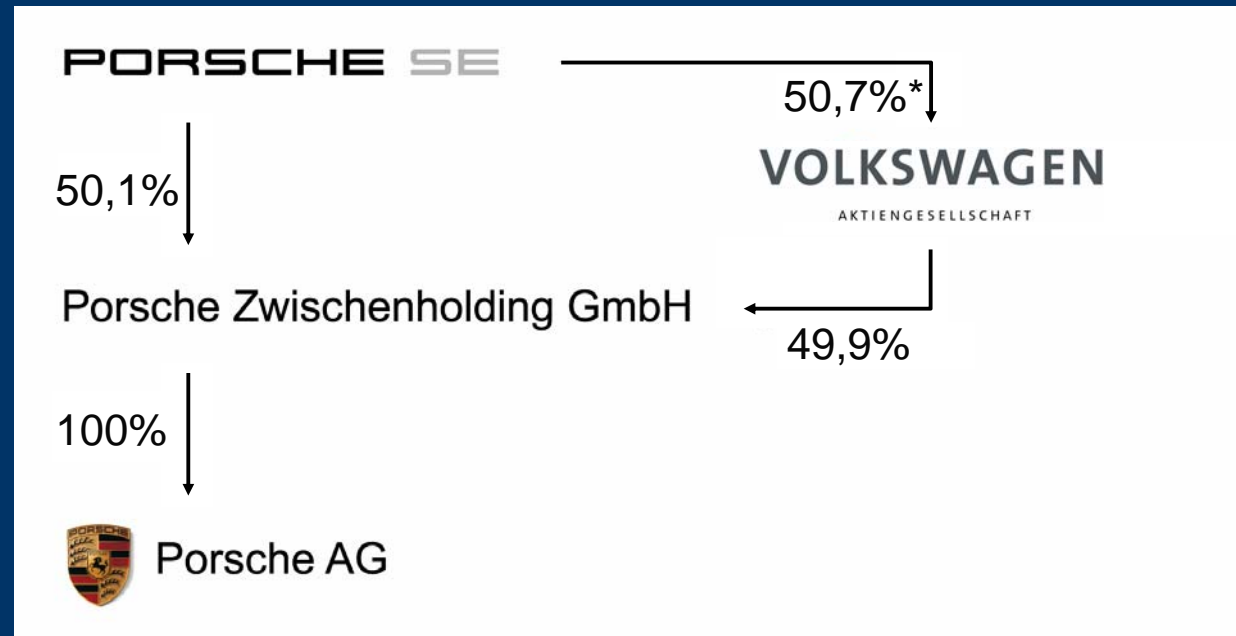


**Kapitalerhöhung soll 5 Milliarden Euro Emissionserlöse bringen**

- Direkte Kapitalerhöhung
  - Ermächtigung zu Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen
  - Schaffung eines bedingten Kapitals
  - Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals
- 

Insgesamt nicht mehr als 5 Milliarden Euro Emissionserlöse

# PORSCHE SE



15.11.2012 - 14.01.2013  
1. Put-Recht der PSE

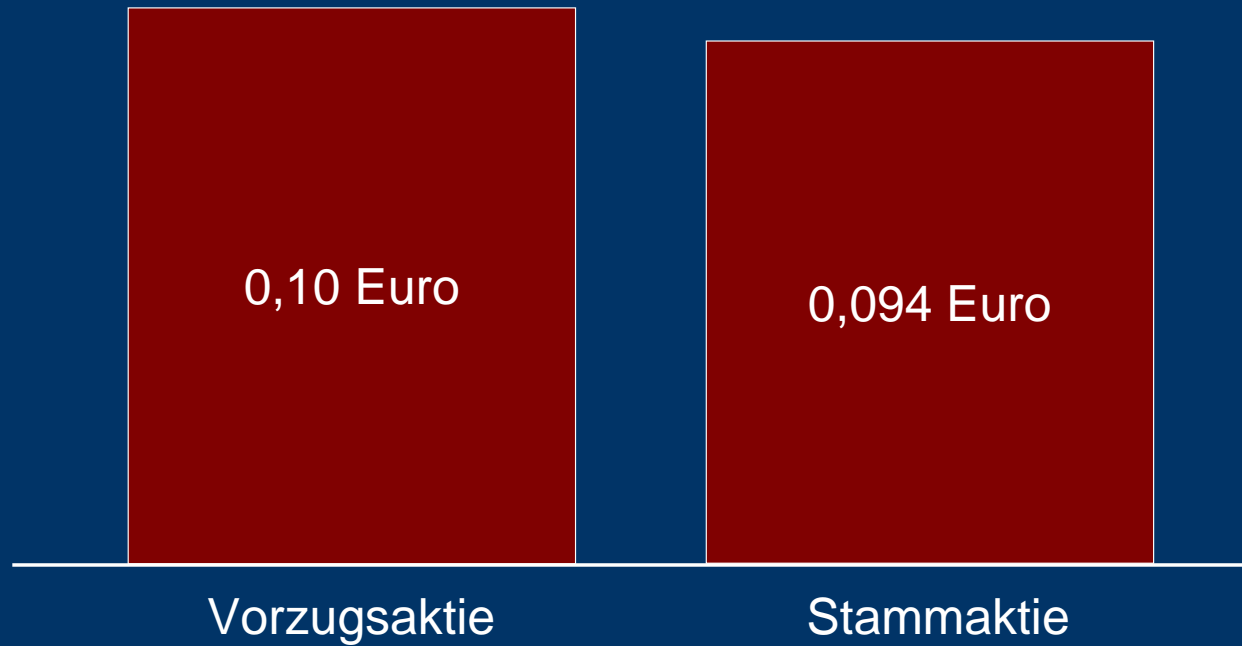
01.03.2013 - 30.04.2013  
1. Call-Recht von VW

01.08.2014 - 30.09.2014  
2. Call-Recht von VW

01.12.2014 - 31.01.2015  
2. Put-Recht der PSE

## Aktuelle Beteiligungsstruktur und Put-/Call-Optionen

\* Stimmrechte



**Dividende der Porsche SE  
je Stamm- und Vorzugsaktie für das Geschäftsjahr 2009/10**







PORSCHE SE



Porsche-Märkte weltweit

**PORSCHE SE**

	2008/09	2009/10	Veränderung %
Umsatz (in Mrd. Euro)	6,6	7,79	17,9
Absatz (Fahrzeuge)	75.238	81.850	8,8
Produktion (Fahrzeuge)	76.739	89.123	16,1
Umsatzrendite (in Prozent, bezogen auf das Vorsteuer-Ergebnis)	10,3	16,0	55,3

**Geschäftsentwicklung Porsche AG**











